



## BudgetMaker – efektívny nástroj na tvorbu fin. plánov

Riešenie IT, ktoré najviac pomáha zvýšiť celkovú produktivitu zákazníka

Nástroj na tvorbu, analýzu a sledovanie rozpočtu organizácie s výstupom do systému ERP je implementovaný technológiou MS .NET FrameWork, AJAX s úložiskom dát MS SQL Server.

### Situácia

Tvorba rozpočtu pre jednotlivé centrá a útvary spoločnosti MARKÍZA-SLOVAKIA, a.s. si každoročne vyžadovala obeh veľkého množstva neštruktúrovaných elektronických dokumentov spravidla v jednoduchých formátoch. Spracovanie a kontrola týchto dokumentov bola pre oddelenie analýz časovo mimoriadne náročnou úlohou vyžadujúcou niekoľkonásobné opakovanie rutinných kontrolných činností. Vzhľadom na rozmanitosť zamerania jednotlivých centier bolo sledovanie čerpania rozpočtov v centrách a útvaroch vykonávané prostredníctvom izolovaných lokálnych aplikácií a systémov, v ktorých údaje zadávali výhradne manuálne ekonómovia centier a útvarov, pričom funkčnosť týchto aplikácií bola spravidla prispôbená konkrétnemu používateľovi.

Tvorba rozpočtu sa skladá z dvoch fáz – v prvej hlavni ekonómovia jednotlivých centier a útvarov číselne vyjadrujú svoje požiadavky na rozpočet a odovzdávajú ich oddeleniu analýz. V druhej fáze dochádza k sumarizácii, analytickému spracovaniu a korektúram rozpočtu.

### Obchodné ciele

Cieľom riešenia bolo poskytnúť unifikovaný nástroj na tvorbu, analýzu a sledovanie rozpočtu organizácie s možnosťou definície čo možno najnižšej rozpočtovej údajovej jednotky. Zároveň bolo potrebné pokryť potreby všetkých centier a útvarov pri možnostiach sledovania čerpania rozpočtov.

Ďalšou z kľúčových funkčností bolo vytvorenie prepojenia so systémom ERP spoločnosti a replikovanie schválených rozpočtov na definované analytické účty.

### Riešenie

Základným stavebným prvkom riešenia je databázový server Microsoft SQL Server, kde bol definovaný údajový model tak, aby bol v maximálnej miere univerzálny pre potreby riešenia. Ako používateľské rozhranie bolo zvolené webové prostredie ASP.NET aplikácie. V aplikácii bol definovaný proces, v rámci ktorého má centrum analýz, ako hlavné centrum zodpovedné za rozpočtovanie, maximálnu kontrolu a prehľad o stave tvorby rozpočtu. Centrum analýz tak malo možnosť rozhodnúť, ktoré centrá a útvary budú do tvorby rozpočtu prizvané, stanoviť časové limity na definovanie rozpočtových požiadaviek pre jednotlivé centrá a útvary a určiť oblasti (napr. výroba, réžia), ktoré budú do tvorby rozpočtu zahrnuté.

### Prehľad riešenia

#### Krajina:

Slovensko

#### Odvetvie:

Komerčná televízia

#### Profil zákazníka:

Televízia Markíza je moderná komerčná televízia. V súčasnosti vysiela 24 hodín denne a svojim vysielaním oslovuje najširšie divácke cieľové skupiny.

#### Veľkosť spoločnosti:

Počet PC 400

#### Východisková situácia:

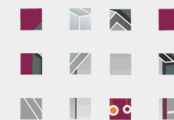
Potreba urýchlenia zberu údajov pre finančný rozpočet.

#### Riešenie:

Nástroj na tvorbu, analýzu a sledovanie rozpočtu organizácie s výstupom do systému ERP je implementovaný technológiou MS .NET FrameWork, AJAX s úložiskom dát MS SQL Server.

#### Hlavné prínosy riešenia:

- Výrazné urýchlenie zberu údajov pre rozpočet.
- Chybovosť úplne eliminovaná.
- Možnosť zobrazenia aktuálnej verzie rozpočtu v reálnom čase.
- Verziónovanie detailov položiek rozpočtu umožňuje efektívne sledovanie histórie.



Aplikácia disponuje osobitným formulárom pre každú z oblastí rozpočtu, pričom jednotlivé formuláre majú implementované najmodernejšie technológie zabezpečujúce maximálny komfort pre používateľov pri zadávaní rozpočtových údajov – ako príklad uvedieme automatické rozpočítanie celkovej sumy na jednotlivé obdobia (mesiace), kontrolu zadávaných údajov voči stanoveným limitom a v neposlednom rade možnosť vytvárať ľubovoľný počet úrovní hierarchického usporiadania rozpočtových položiek s automatickým kumulovaním údajov až po najvyššiu úroveň. Samozrejmosťou je implementácia používateľských oprávnení, kedy sa formulár dynamicky prispôbuje hierarchickej štruktúre spoločnosti – hlavný ekonóm centra môže ovplyvniť rozpočtové položky podradených útvarov, ekonóm útvaru môže tvoriť iba položky svojho útvaru.

V každom momente má centrum analýz z prostredia aplikácie detailný prehľad o stave odovzdávania finálnych rozpočtov.

Zo zozbieraných údajov môže centrum analýz bez nutnosti overovania konzistencie údajov začať vytvárať reporty a vykonávať požadované korektúry.

V prípade potreby centrum analýz vyvolá nové kolo tvorby rozpočtov, kedy vybraným centrom a útvarom presne definuje požiadavky na korektúru zadaných rozpočtových položiek. Ekonomovia následne vykonajú pomocou rozpočtových formulárov požadované zmeny a odovzdajú korektúry centru analýz. Každá korektúra je zaznamenaná ako nová verzia s možnosťou kedykoľvek vrátiť vykonané zmeny späť na ľubovoľnú verziu. Možnosť vrátenia zmien je dostupná od najnižšej rozpočtovej položky až po najvyššiu.

## ■ Prínosy

Aplikácia BUDGETMAKER priniesla spoločnosti MARKÍZA-SLOVAKIA, a.s. výrazné zvýšenie efektivity pri jednom z kľúčových interných procesov, ktorým je tvorba rozpočtu. Zároveň došlo k odbúraniu veľkého množstva neštruktúrovaných údajov, ktoré v tomto procese vznikali, a k ich presunu do vysokoštruktúrovaného a robustného databázového prostredia.

## ■ Produkty a technológie

- Microsoft Windows Server 2008
- Microsoft SQL Server 2005
- Microsoft .NET FrameWork 3.5

## ■ Profil partnera:

**exe, spol. s r. o.** poskytuje od roku 1990 služby a riešenia v oblasti informačných technológií zákazníkom na troch kontinentoch.

Zaoberá sa vývojom softvéru, projektovaním a implementáciou informačných systémov, lokalizáciou a globalizáciou softvéru a outsourcingovou podporou infraštruktúry. Je držiteľom certifikátov ISO 9001:2008, EN 15038, Microsoft Gold Certified Partner a mnohých ďalších.

## ■ Kontakty:

**MARKÍZA – SLOVAKIA, spol. s r.o.**  
– TV Markíza

Bratislavská 1/a

843 56 Bratislava

Tel.: +421-2 68 274 111

E-mail: [markiza@markiza.sk](mailto:markiza@markiza.sk)

<http://www.markiza.sk>

**exe, spol. s r.o.**

Na Hrebienku 5

811 02 Bratislava

Tel.: +421-2 67 296 111

E-mail: [info@exe.sk](mailto:info@exe.sk)

<http://www.exe.sk>